



REPUBLIKA E SHQIPËRISË
AUTORITETI I KONKURENCËS
KOMISIONI I KONKURENCËS

Nr. 788 / prot.

Tiranë, më 10.10.2025

7

VENDIM

Nr. 1222, Datë 10 . 10 . 2025

**“MBI AUTORIZIMIN E PËRQENDRIMIT TË PROPOZUAR PËR KRIJIMIN E NJË
NDËRMARRJE TË PËRBASHKËT ME FUNKSIONE TË PLOTA M.K.D SHA NG
SHOQËRITË KAYO SHA DHE MSSC SHPK.”**

Komisioni i Konkurrencës me pjesëmarrjen e:

Z.	Denar BIBA	Kryetar
Znj.	Leida MATJA	Zv/Kryetar
Znj.	Rezana KONOMI	Anëtar
Z.	Durim KRAJA	Anëtar

Në mbledhjen e tij të datës 10.10. 2025, shqyrtoi çështjen me:

Objekti: Autorizimi i përqendrimit të propozuar nëpërmjet krijimit të një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK.

Baza Ligjore: Nenet 2, 10-12, neni 24, germa d, dhe nenet 53-64 të ligjit nr. 9121, datë 28.07.2003 “Për mbrojtjen e konkurrencës”; Rregullorja “Për zbatimin e procedurave të përqendrimit të ndërmarrjeve”; Udhëzimi “Për formën e njoftimit të përqendrimit”, Udhëzimi “Mbi kontrollin e përqendrimeve ndërmjet ndërmarrjeve” dhe Formulari i njoftimit të përqendrimit.

Komisioni i Konkurrencës, pas shqyrtimit të relacionit të Sekretarit të Përgjithshëm, si dhe raportit të Drejtorisë së Analizës dhe Metodologjisë së Tregjeve “Rasti i krijimit të një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota të shoqërisë M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK,

VËREN SE :

I. Palët në transaksion dhe procedura

Autoriteti i Konkurrencës është njoftuar në lidhje me transaksionin e propozuar për krijimin e një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK.

Referuar dokumentacionit të depozituar palët në marrëveshje janë:

Pala 1: KAYO SHA është një shoqëri aksionare, e themeluar sipas legjislacionit shqiptar me objekt aktiviteti: Shoqëria ka objekt veprimtarie projektimin, prodhimin, riparimin, demilitarizimin, asgjësimin dhe tregtimin, brenda dhe jashtë vendit, të të gjitha llojeve të armëve ose pjesëve të armëve, përfshirë edhe armët ushtarake, të municioneve, të teknologjive dhe pajisjeve ushtarake, uniformat, mjetet, pajisjet dhe sistemet e armatimit e komunikimit, si dhe çdo aktivitet të lidhur me këtë veprimtari, në funksion të politikave kombëtare të sigurisë e mbrojtjes dhe rritjes së kapaciteteve ushtarake. Përgjatë zhvillimit të veprimtarisë së saj, Shoqëria ndjek gjithashtu interesa ekonomikë dhe tregtarë. Objektivat kryesore të aktivitetit të Shoqërisë janë, si më poshtë: a) projektimi, prodhimi, riparimi, demilitarizimi, asgjësimi dhe tregtimi, brenda dhe jashtë vendit, të të gjitha llojeve të armëve ose pjesëve të armëve, përfshirë edhe armët ushtarake, municioneve, teknologjitë dhe pajisjeve ushtarake, uniformat, mjetet, pajisjet dhe sistemet e armatimit e komunikimit, si dhe çdo aktivitet të lidhur me këtë veprimtari, në funksion të politikave kombëtare të sigurisë e mbrojtjes dhe rritjes së kapaciteteve ushtarake; b) ngritja, zhvillimi dhe forcimi i industrisë së prodhimit e të tregimit të armëve, me qëllim sigurimin e nevojave të Forcave të Armatosura dhe ato të sigurisë në Republikën e Shqipërisë, si dhe të realizimit të fitimit ekonomik; c) prodhimi dhe furnizimi me për pajisje të nevojshme Forcat e Armatosura dhe strukturat e tjera përgjegjëse të sigurisë për të garantuar mbrojtjen dhe sigurinë e interesave kombëtare; ç) ndërtimi, zhvillimi dhe përmirësimi i kapaciteteve vendase për të prodhuar e furnizuar Forcat e Armatosura dhe strukturat e tjera përgjegjëse të sigurisë me pajisje të nevojshme për operacionet e tyre; d) mobilizimi i kapitalit shtetëror dhe/ose privat në funksion të zhvillimit të aktivitetit të saj; dh) nxitja e investimeve në teknologji dhe inovacion për prodhimin, përdorimin, tregtimin e armëve brenda dhe jashtë vendit; e) bashkëpunimi me subjekte të ndryshme shtetërore e private, kombëtare dhe ndërkombëtare, për zhvillimin e objektit të veprimtarisë së saj; ë) financimi ose bashkëfinancimi i projekteve në fushën e mbrojtjes e të sigurisë kombëtare ose shoqëri të themeluara në bashkëpunim me subjekte private dhe/ose publike të ngritura për realizimin e tyre. (2) Gjithashtu, në përputhje me legjislacionin në fuqi, Shoqëria do të kryejë çdo operacion tregtar dhe financiar që lidhet me aktivitetin e saj. Kjo përfshin gjithashtu edhe të drejtën të krijojë struktura të tjera sipas procedurave të përcaktuara në legjislacionin në fuqi.

Aksionar i kësaj shoqërie është Ministria e Mbrojtjes me 100% të aksioneve.

Në tregun e brendshëm, shoqëria KAYO SHA zotëron paketën kontrolluese në shoqëritë TIMAK DEFENCE SHA dhe GUNA TACTICAL SHA, shoqëri aksionare, të regjistruara në përputhje me ligjin shqiptar.

Pala 2: MSSC SHPK është një shoqëri me përgjegjësi të kufizuar, e themeluar sipas legjislacionit shqiptar, me objekt aktiviteti: Import-eksport, tregtimin e artikujve të ndryshëm të gjitha llojeve, me shumicë e pakicë si: Uniforma për ushtrinë dhe policinë, pajisje ndihmëse për policinë dhe ushtrinë, sisteme alarmi, vëzhgimi GPS, Dylbi dhe shënjestra holografike, si dhe të gjitha pajisjet ndihmëse, aparate rezistente kundra shpërthimeve, thyerjeve dhe dëmtimeve. Pajisje Antiplumb, pajisje elektronike të të gjitha llojeve, pranga, shkopinj gome, aparatura të ndryshme survejimi, si dhe çdo

aksesor tjetër të nevojshëm për policinë dhe ushtrinë. Import dhe tregtim të materialeve të gjuetisë, përfshirë edhe materialet me përdorim të 2-fishtë. Import-eksport të të gjitha mallrave ushtarake duke përfshirë municionet dhe të gjitha llojet e armatimeve. Import eksport dhe tregtim të armëve, pjesëve dhe municioneve të kategorive "B1" "B4" "C" dhe "D". Qendër trajnimi për aftësimin teorik dhe praktik të personave për mbajtjen e armës. Qendër e Trajnimit Privat të punonjësve të "SHPSF". Transporti i armëve, pjesëve dhe municioneve të tyre të kategorive "B1" , "B4", "C" "D". Poligon Civil Qitje i Mbyllur dhe pikë rekreative (bar -kafe) në funksion të tij. Poligon Civil Qitje i Hapur dhe me Pjatel dhe pikë rekreative (bar-restorant-pishinë) në funksion të tij, si dhe çdo aktivitet tjetër ndihmës për të përmbushur dhe realizuar objektin e shoqërisë. Prodhimi, magazinimi, transporti dhe tregtimi, projektimi, montimi, riparimi dhe demilitarizimi i armatimit ushtarak. Prodhimi dhe tregtimi i uniformave të policisë dhe ushtrisë të kompletuara me të gjithë komponentët e saj. Import, eksport, tregtim dhe transferim ndërkombëtar i mallrave ushtarake, si dhe çdo aktivitet tjetër në zbatim të ligjit.

Aksionar i kësaj shoqërie është z. Emiljano Dusha me 100% të aksioneve.

Ndërmarrja e Përbashkët (JV) M.K.D SHA: Ndërmarrja e përbashkët është një shoqëri aksionare, e themeluar në përputhje me legjislacionin shqiptar, me objekt aktiviteti: Prodhimi dhe tregtimi i municioneve të kalibrave të vegjël dhe të mesëm, në përputhje me legjislacionin shqiptar dhe objektivat e parashikuara në aktet normative për krijimin e shoqërisë. Kjo përfshin prodhimin dhe tregtimin e municioneve për Forcat e Armatosura dhe për struktura të tjera të sigurisë. Lista e produkteve që shoqëria do të prodhojë dhe tregtojë do të përditësohen në Planin e Biznesit të miratuar nga aksionarët dhe ndryshimet në këtë listë do të miratohen sipas mekanizmave vendimmarrës të shoqërisë, etj. Shoqëria mund të kryejë çdo veprimtari tregtare a financiare që lidhet drejtpërdrejt ose tërthorazi me objektin e saj, si më sipër. Aksionar i kësaj shoqërie është shoqëria KAYO SHA me të aksioneve dhe MSSC SHPK më të aksioneve.

II. Transaksioni

Transaksioni i propozuar lidhet me krijimin e një sipërmarrjeje të përbashkët (JV) me funksione të plota, e cila do të kontrollohet bashkërisht nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK. Pas marrëveshjes midis palëve KAYO SHA do të zotërojë të aksioneve të M.K.D SHA. dhe MSSC SHPK të aksioneve. Kjo strukturë pronësie është në përputhje me autorizimin e dhënë nga Qeveria (VKM nr. 386/2025) dhe është formalizuar në Marrëveshjen e Aksionarëve të datës 01.08.2025 ndërmjet KAYO dhe MSSC. (vlerësuar sekret tregtar i cili nuk është paraqitur pranë Autoritetit të Konkurrencës).

Ndërmarrja e përbashkët M.K.D SHA do të ketë organet drejtuese të parashikuara nga ligji: Asamblenë e Përgjithshme të Aksionarëve, Bordin e Administrimit dhe Administratorin. Bordi i Administrimit do të përbëhet nga 5 (pesë) anëtarë, të emëruar me marrëveshjen e përbashkët të aksionarëve, duke siguruar përfaqësim të të dy palëve. Vendimet kyçe strategjike të shoqërisë do të merren me shumicë të cilësuar ose në mënyrë unanime, çka u jep të dy aksionarëve të drejtën e vetos për çështjet e rëndësishme. Në veçanti, çështjet e rezervuara që kërkojnë miratimin e të dy aksionarëve (KAYO dhe MSSC) përfshijnë, ndër të tjera:

- miratimin e buxhetit vjetor, planit të biznesit dhe planeve të investimit të shoqërisë;

- emërimin ose shkarkimin e Administratorit të shoqërisë, si dhe caktimin e anëtarëve të Bordit të Administrimit;
- çdo ndryshim në kapitalin aksionar, emetimin e aksioneve të reja, apo transformimin, bashkimin, ndarjen apo likuidimin e shoqërisë;
- miratimin e investimeve madhore, marrëveshjeve të bashkëpunimit ose të licencimit, si dhe çdo kontratë jashtë veprimtarisë së zakonshme (p.sh. transferimi i aktiveve kryesore të shoqërisë apo dhënia e garancive ndaj të tretëve).

Sa më sipër, KAYO SHA dhe MSSC SHPK do të ushtrojnë kontroll të përbashkët mbi ndërmarrjen e përbashkët (JV).

Në funksion të objektivave të saj, M.K.D SHA do të ngrihet me kapacitete të plota prodhuese dhe logjistike, duke synuar të arrijë pavarësinë operationale sa më shpejt të jetë e mundur, si dhe duke zhvilluar kapacitetin e vet prodhues, rrjetin e furnizimit dhe kanalet e marketingut drejt klientëve institucionalë.

Ndërmarrja e përbashkët do të disponojë asetet dhe infrastrukturën e nevojshme për veprimtarinë e saj, do të pajiset me linjat teknologjike të prodhimit, makineri e pajisje të avancuara sipas standardeve të kërkuara (të cilat do të blihen dhe instalohen në përputhje me Planin e Biznesit). Pas funksionalizimit të plotë, JV-ja do të kryejë vetë të gjithë procesin: nga projektimi dhe prodhimi i uniformave e aksesorëve ushtarakë, deri te paketimi, shpërndarja dhe eksporti i tyre, pa u varur në funksionet e shoqërive mëmë. M.K.D SHA do të kryejë në mënyrë të pavarur të gjitha funksionet e një subjekti ekonomik autonom, në bazë të qëndrueshme dhe afatgjatë.

Për sa më sipër, transaksioni i propozuar konsiston në krijimin e një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK, duke plotësuar kriteret e parashikuara në nenin 10 dhe 12, të ligjit nr. 9121, datë 28.07.2003 “Për mbrojtjen e konkurrencës”, i cili është objekt autorizimi nga Komisioni i Konkurrencës.

III. Analiza e konkurrencës

Në zbatim të nenit 3, pika 7, të ligjit nr. 9121, datë 28.07.2003 “Për mbrojtjen e konkurrencës”, si edhe Udhëzimit nr.76, datë 07.04.2008 “Për përcaktimin e tregut përkatës”, treg përkatës i produktit do të konsiderohet tregu për prodhimin dhe tregtimin e municioneve të kalibrave të vegjël dhe të mesëm për Forcat e Armatosura të Republikës së Shqipërisë dhe strukturat e tjera të sigurisë dhe treg përkatës gjeografik do të konsiderohet territori i Republikës së Shqipërisë.

Transaksioni i propozuar konsiston në krijimin e një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK.

KAYO SHA është një shoqëri shtetërore e re dhe deri në momentin e njoftimit nuk ka ushtruar veprimtari prodhuese apo tregtare konkrete në tregun e municioneve të kalibrave të vegjël/mesëm. KAYO ka qenë kryesisht aktive në krijimin e ndërmarrjeve të përbashkëta për realizimin e objektivave strategjike. Si e tillë, KAYO nuk ka as pjesë tregu dhe as rol konkurrenti në këtë treg.

MSSC SHPK deri më sot nuk ka prodhuar municione në Shqipëri. Aktiviteti i MSSC në këtë sektor ka qenë importi dhe furnizimi/distribrimi i municioneve të gatshme (dhe i pajisjeve të tjera ushtarake)

përmes kontratave tregtare e tenderëve. Pra, MSSC ka vepruar si ndërmjetës tregtar, jo si prodhues i municioneve. Rrjedhimisht, MSSC nuk është aktiv në të njëjtin treg produkti si M.K.D SHA.

Sipas deklaratës së Palëve, ndërmarrjet mëma nuk janë aktive në të njëjtin treg e për rrjedhojë nuk ka asnjë bazë për të konsideruar se krijimi i M.K.D SHA do të shkaktojë koordinim të sjelljes konkurruese midis MSSC dhe KAYO. JV-ja është krijuar me qëllim kombinimin e përpjekjeve komplementare të palëve (kapital shtetëror dhe privat) në një veprimtari të re prodhuese, dhe nuk do të lehtësojë asnjë shkëmbim informacioni apo marrëveshje të fshehtë ndërmjet palëve në ndonjë treg tjetër. Çdo ndërveprim midis MSSC dhe KAYO do të kufizohet në kuadër të ndërmarrjes së përbashkët dhe do të monitorohet nga struktura e qeverisjes së saj, në përputhje me ligjin.

Për pasojë, ky përqendrim mund të konsiderohet i padëmshëm për konkurrencën pasi ai nuk eliminon asnjë konkurrent aktual dhe nuk krijon rrezik koordinimi midis palëve, por shton një konkurrent të ri (JV-në) në tregun përkatës.

Përqendrimi nuk do të krijojë mbivendosje ose marrëdhënie të rrjedhës së sipërme apo të poshtme midis aktiviteteve të palëve në nivel kombëtar dhe për këto arsye, transaksioni i synuar nuk do të sjellë ndryshime në tregun shqiptar.

PËR KËTO ARSYE:

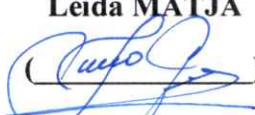
Komisioni i Konkurrencës, në bazë të nenit 24, shkronja d dhe nenit 56 pika 1 të ligjit nr. 9121, datë 28.07.2003 “Për mbrojtjen e konkurrencës”,

VENDOSI:

1. Të autorizojë përqendrimin e propozuar nëpërmjet krijimit të një ndërmarrje të përbashkët me funksione të plota M.K.D SHA nga shoqëritë KAYO SHA dhe MSSC SHPK.
2. Ngarkohet Sekretari i Përgjithshëm për njoftimin e palëve dhe dërgimin e vendimit pasi të bëhen pagesat që parashikon rregullorja “Për caktimin e shpenzimeve për ndjekjen e procedurave pranë Autoritetit të Konkurrencës”.

Ky vendim hyn në fuqi menjëherë.

KOMISIONI I KONKURRENCËS

Leida MATJA

Zv/Kryetar

Rezana KONOMI

Anëtar

Durim KRAJA

Anëtar

Denar BIBA

Kryetar

